

16j ITプロジェクトマネジメントで使えるさまざまな技法 ～WBS作成、コスト見積、EVM、チーム育成、リスクマネジメント～

1. 研修要領 主催者 (一社)長崎県情報産業協会
- ・募集定員 16名
 - ・研修会場 出島交流会館(住所:〒850-0862 長崎市出島町2-11)
 - ・講師 富士通株式会社:井上龍也
 - ・開催月日 2021年12月1日(水)・2日(木)・3日(金)
 - ・実施時間・日数 9:30～17:30(7時間/日)・3日間(21時間)
 - ・受講料(税別) 78,800円
 - ・教材料(税別) 5,000円

2. 対象者

プロジェクトマネジメントを行う方。

3. カリキュラムの概要

PMBOKはプロジェクトマネジメントの知識体系ですが、具体的なWBS作成方法やコスト見積方法、チーム育成方法、リスクマネジメント方法には言及していません。本コースでは、PMBOKによるプロジェクトマネジメントで必要となる具体的な技法を体得していただきます。特に、プロジェクトを円滑に進めるために必要な「WBS作成」、「スケジュール作成」、「コスト見積」、「EVM」、「品質管理」、「チーム育成」、「リスクマネジメント」などについて講義、演習を通じて体得していただきます。単なる理論ではなく、実践で使用できるプロジェクトマネジメント技法を体得していただくために、**実務に即した様々な演習を数多く実施いたします。**

4. カリキュラムの詳細

3日間(21時間)

	科目	時間	科目の内容
12月1日	1. プロジェクトマネジメントフレームワーク	3.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・プロジェクトの特性 ・プロジェクトマネジメントとは ・プロジェクト・ライフサイクル ・プロジェクト・ステークホルダー ・10の知識エリア ・プロセスの分類 ・この研修で学ぶツールと技法
	2. プロジェクト立上げの手法	2.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・プロジェクト分析・選定 ・プロジェクト選定準備 ・便益/費用分析 ・回収期間 ・割引キャッシュフロー ・正味現在価値 ・演習課題1(プロジェクト分析・設定)
	3. スコープ定義の手法	2.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・スコープ定義 ・WBSとは、基本知識 ・WBSの作成の目的、作成方法 ・演習課題2(WBS作成)
12月2日	4. スケジュール作成の手法	3.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・スケジュール作成、作成技法 ・クリティカル・パス法 演習課題3(スケジュール作成) 演習課題4(スケジュール見積もり精度) ・PERT ・クリティカル・チェーン ・所要期間の短縮
	5. コスト見積りの手法	1.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・コスト見積り、コスト見積り技法 ・ボトムアップ見積り ・リスクの見積り ・コストコントロール ・見積りのポイント

12月2日	6. EVMの手法1	1.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・アーンド・バリュー・マネジメント ・EVMSのパターン ・EVMSによる進捗管理 ・演習課題5(EVM)
	7. 品質マネジメントの手法	2.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・品質の定義、品質の作り込み、品質マネジメントのキーワード、品質計画、品質確保への取り組み、品質管理指標 ・レビューの種類と選択、レビューの運用 ・分析方法 目標/実績比較分析グラフ
	科目	時間	科目の内容
12月3日	7. 品質マネジメントの手法	1.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・P-B曲線 ・内訳比率推移分析グラフ ・パレート図、コントロールチャート(管理図) ・演習課題6(品質管理)
	8. チーム育成の手法	2.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・チーム育成 ・プロジェクト・チーム・マネジメント ・動機付け(参考) ・従来型リーダーシップとこれからのリーダーシップ ・コーチングとは ・コーチングの基本スキル
	9. リスク管理の手法	4.0hr	<ul style="list-style-type: none"> ・リスク・マネジメント ・リスク特定 ・リスク要因とリスク事象 ・リスク特定手法 ・定性的リスク分析の手法 ・定量的リスク分析の手法 ・リスク対応計画の手法 ・演習課題(リスク管理)
	計	21.0hr	

5. 使用教材

プロジェクトマネジメントの技法(富士通ラーニングメディア)
プロジェクトマネジメント実践演習(富士通株式会社)

6. 到達目標

本コース修了後、次の事項ができることを目標としています。

1. プロジェクト立ち上げの手法について理解する。
2. WBSの作成手法について理解する。
3. スケジュールの作成手法について理解する。
4. コスト見積りの手法について理解する。
5. 品質管理の手法について理解する。
6. 人材育成の手法について理解する。
7. アーンド・バリュー・マネジメント(EVM)の手法について理解する。
8. リスク管理の手法について理解する。
9. 仮想的なプロジェクトのマネジメントを疑似体験し、プロジェクトマネジメントのスキルを体得する。

7. レベル

ITSS:コンサルタント育成 - [*]ネゴシエーション【レベル: 2 - 3】
ITSS:プロジェクトマネジメント育成 - [*]ネゴシエーション【レベル: 2 - 3】
ITSS:ITスペシャリスト育成 - [*]ネゴシエーション【レベル: 2 - 3】
ITSS:アプリケーションスペシャリスト育成 - [*]ネゴシエーション【レベル: 2 - 3】
ITSS:ITサービスマネジメント育成 - [*]ネゴシエーション【レベル: 2 - 3】
ITSS:ソフトウェア開発ロップメント育成 - [*]ネゴシエーション【レベル: 2 - 3】

[*] ITスキル標準研修ロードマップにおけるコース群名