

## 304. プロジェクトマネジメントの技法

### 1. 研修要領

・研修場所		出島交流会館(確定)
・研修受講料	税別	¥60,000
・テキスト代	税別	¥5,000
・研修実施時間	12時間	9:30～16:30(6時間/日)
・研修実施日		平成25年10月10日(木)・11日(金)
・講師(FLM)		高橋 みゆり
・定員		16名

### 2. 対象者

プロジェクトマネージャ、プロジェクトリーダー、プロジェクトメンバー。

### 3. カリキュラムの概要

プロジェクトを円滑に進めるために必要な各種マネジメント手法や技法の中で、特に重要な「WBS作成」「スケジュール作成」「コスト見積もり」「EVM」「品質管理」「リスクマネジメント」などについて学習。また、理論だけでなく、プロジェクトマネジメントの手法や技法を体得するため、演習を交えて研修を行う。

### 4. カリキュラムの詳細(12時間) 2日間

科目	時間	科目の内容
1. プロジェクトマネジメント・フレームワーク	0.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクトの特性</li> <li>プロジェクトマネジメントとは</li> <li>PMチームが必要な専門性</li> <li>プロジェクト・ライフサイクル</li> <li>プロジェクト・ステークホルダー</li> <li>9つの知識エリア</li> </ul>
2. スコープ定義の手法	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>スコープ定義</li> <li>WBSとは、WBSの作成の目的、作成法、基本知識</li> </ul>
3. スケジュール作成の手法	2.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>スケジュール作成、作成技法</li> <li>クリティカル・パス法</li> <li>PERT</li> <li>クリティカル・チェーン</li> <li>所要期間の短縮</li> </ul>
4. コスト見積りの手法	2.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>コスト見積り、コスト見積り技法</li> <li>ボトムアップ見積り</li> <li>リスクの見積り</li> <li>コストコントロール</li> <li>見積りのポイント</li> </ul>
5. EVMの手法	2.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>アーンド・バリュー・マネジメント</li> <li>EVMSのパターン</li> <li>予測方法</li> <li>EVMSによる進捗管理(例)</li> </ul>
6. 品質管理の手法	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>品質の定義、品質の作り込み、品質マネジメントのキーワード、品質計画、品質確保への取り組み、品質管理指標</li> <li>レビューの種類と選択、レビューの運用</li> <li>分析方法、目標/実績比較分析グラフ、内訳比率分析、件数推移分析グラフ、P-B曲線、内訳比率推移分析グラフ、パレート図、コントロールチャート(管理図)</li> </ul>
7. リスク管理の手法	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>リスク・マネジメント</li> <li>リスク識別</li> <li>リスクの要因とリスク事象</li> <li>リスク識別手法</li> <li>定性的リスク分析の手法</li> <li>簡単なマトリックス</li> <li>定量的リスク分析の手法</li> <li>リスク対応計画の手法</li> </ul>
	12.0	

### 5. 使用教材

プロジェクトマネジメントの技法(富士通ラーニングメディア)

### 6. 到達目標

本コース修了後、次の事項ができることを目標としています。

1. プロジェクト立ち上げの手法について理解する。
2. WBSの作成手法について理解する。
3. スケジュールの作成手法について理解する。
4. コスト見積りの手法について理解する。
5. 品質管理の手法について理解する。
6. アーンド・バリュー・マネジメント(EVM)の手法について理解する。
7. リスク管理の手法について理解する。