

## 205. IT技術者のためのリーダーシップ ～部下育成、動機付け、方針提示について学ぶ～

### 1. 研修要領

・研修場所	出島交流会館
・研修受講料	63,000 円(税別)
・テキスト代	5,000 円(税別)
・研修実施時間	9:30 ～ 16:30 (1日=6時間)
・研修実施日	平成24年9月6日(木)・7日(金)
・講師	小里 七重
・定員	16名

### 2. 対象者

IT業界にお勤めで、業務上リーダーシップを必要としている方、今後必要とされる方

### 3. カリキュラムの概要

- ・IT人材に必要な不可欠な部下育成のスキル、会議運営のスキル、ビジョン・目標設定のスキルを理論と実践により身につけます。
- ・実際の事例を使った様々なロールプレイ、ディスカッション等により参加者の方々と交流でき、コンピテンシー(高業績者の行動特性)を学びあうことができます

### 4. カリキュラムの詳細(12時間)

2日間

科目	時間	科目の内容
1. リーダーシップとは	3.0	(1)3つのキーワードで理解するリーダーシップ (2)ビジョンの提示 (3)人々の力を引き出す (4)変革の具現化
2. 部下・後輩育成のためのコーチング 3. コーチングロールプレイ 4. 自己のリーダーシップスタイルを知る	3.0	(1)6つの質問の使い分け (2)コーチングの4つのコツ (3)コーチングとティーチングの使い分け (4)目標の明確化とは？ (5)問題を認識するには？ (6)創造的な解決策の創出には？ (7)アクションプランの与え方 (8)リーダーシップチェックテスト
5. 話し合いにおける影響力の発揮 6. リーダーシップとマネジメントの違い 7. ビジョンの策定【講義】	3.0	(1)会議とは (2)リーダーの役割理解促進演習 (3)自己のリーダーシップ、マネジメント発揮度 (4)ビジョンの重要性 (5)分析が先か？ 目標が先か？ (6)ビジョン策定演習
8. 事例研究	3.0	・個別発表－VTRに収録－ ・受講者からのフィードバック ・講師コメント
	12.0	

### 5. 使用教材

- プロジェクト、ホワイトボードを利用
- 講師用PC
- オリジナルテキスト