

主催：長崎県情報産業協会様

失敗しないプロジェクトのための

段取り力

～2人から始めるプロジェクト・ファシリテーション～



米国PMI認定 PMP 山崎有生



セイ・コンサルティング・グループ株式会社

講座の目的

(1) ITプロジェクトの基本的な作法を**理論と実践**を通じて身につけます。

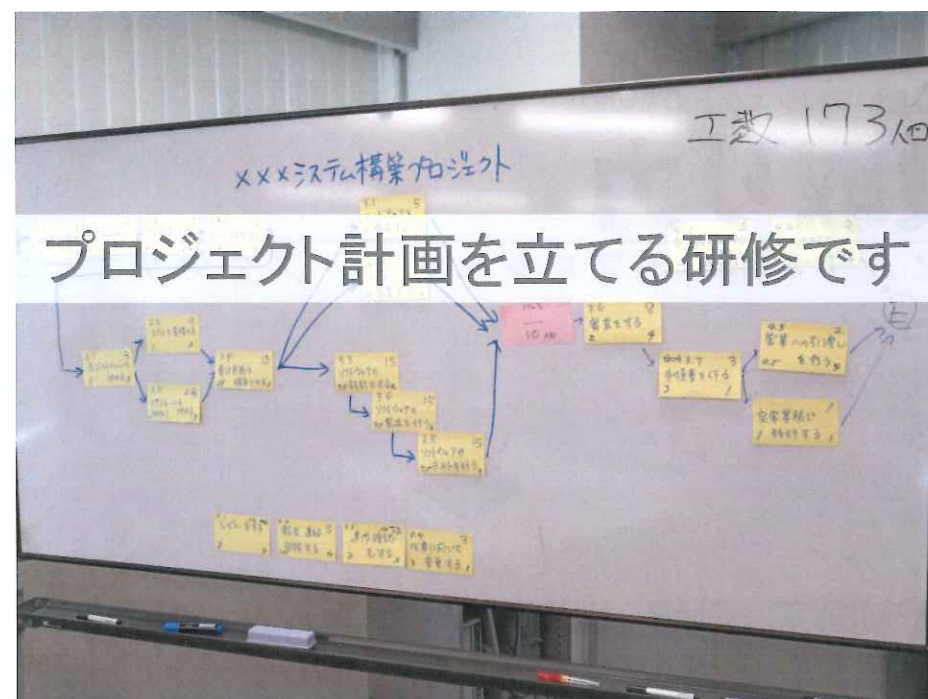
(2) プロジェクトマネジメントにおける計画と実行管理の必要性を再認識いただき、**楽しく**段取り力を身に付けることができます。

(3) 研修参加者には、**ファシリテーター**役を担っていただくことで、各種会議の取りまとめ役を担う力を身につけます。

※守秘義務について：この研修内で他の受講者からお聞きしたことは、研修外ではお話にならないようにお願いします。

※ご意見・ご質問のある方は、いつでも挙手ください。

講座のゴール



Copyright © Say consulting group, Inc All Rights Reserved.



アジェンダ(キーワード)

1. プロジェクトマネジメントとは？(復習)
2. 段取りを取るとは？(復習)
3. PMBOK10の知識エリア(復習)
4. WBS
5. ネットワーク図
6. プランニングポーカー
7. リスクマネジメント

Copyright © Say consulting group, Inc All Rights Reserved.



カリキュラム

第1日目	第2日目	第3日目
◎オリエンテーション ・ノーミング・セッション 1. プロジェクトマネジメントとは？ 【講義】 2. 日本人の得意な段取りについて 【講義】 3. PMBOK第5版の解説 【講義/演習】 (1) 「10の知識エリア」の実例 4. プロジェクトの目的と目標 【講義/演習】 (1) プロジェクトの目的の確認 (2) プロジェクト目標の確認 (3) 各プロジェクト発表 5. 段階樹詳細化について 【講義/演習】 (1) WBSとは (2) WBS作成演習 (3) 簡単便利な見積り方法	6. 役割分担表の役割 【講義/演習】 (1) 仕事を抱えない (2) 責任者の立て方 7. ネットワーク図 【講義/演習】 (1) ネットワーク図とは (2) ネットワーク図の作成 (3) 納期短縮法 8. リスクマネジメント 【講義/演習】 (1) 2種類のリスク (2) どんなリスクがありそうか？ (3) どのリスクを予防すべきか？ (4) コンティンジェンシープランとは？ 9. 体制図の作成 【講義/演習】 (1) ステークホルダー分析 (2) その会議では誰を押さえるべき	10. ケース演習 【講義/演習】 (1) プロジェクト憲章作成 (2) WBSの作成 (3) ネットワーク図の作成 ・個人演習 ・グループ演習 ・グループ発表 ・全体発表と講師講評 11. 今回のプロジェクトの教訓 【講義/演習】 ・個人演習 ・グループ演習 ・グループ発表 ・全体発表と講師講評 12. 個人で、今日からできる段取り力向上のための「5つの習慣」 【講義】 ◎総まとめ

Copyright © Say consulting group, Inc All Rights Reserved.



プロジェクトとは、マネジメントとは？

プロジェクトとは、____のプロダクト、サービス、所産を創造するための____性の業務である
-PMBOK®

マネジメントとは、英字4文字でいえば____のことである。

Copyright © Say consulting group, Inc All Rights Reserved.

